



**Deelgemeente  
Kralingen-Crooswijk**

Oostzeedijk 276 • 3063 CA Rotterdam  
Postbus 22350 • 3003 DJ Rotterdam  
T (010) 2060 808  
F (010) 2060 999  
E [deelgemeente@kc.rotterdam.nl](mailto:deelgemeente@kc.rotterdam.nl)  
[www.kc.rotterdam.nl](http://www.kc.rotterdam.nl)  
Fortis Bank nr. 64.45.11.931

Gemeente Rotterdam  
T.a.v. de heer A. Aboutaleb  
Postbus 70012  
3000 KP ROTTERDAM

*Uw brief van*

*Behandelend ambtenaar*


M. Barten-Pleijsier

*Ons kenmerk*

U2009/28

*Betreft*

Open brief van Dagelijks Bestuur  
Kralingen-Crooswijk aan burgemeester  
Aboutaleb

Rotterdam,  7 JAN 2009

Geachte burgemeester Aboutaleb,

Welkom in Rotterdam! De stad waar gebiedsgericht werken hoog op de agenda staat. Als bestuurders van Kralingen-Crooswijk zijn wij verheugd over de toewijding bij politici en ambtenaren om de Rotterdammers van dienst te zijn. Toch blijkt gebiedsgericht werken moeilijk en bestaan er veel verschillende invullingen in de Maasstad. Eén ding is daarbij zeker: stadsbestuur, deelgemeenten en gemeentelijke diensten hebben elkaar hard nodig. Wij vertrouwen erop dat u al die neuzen dezelfde kant op krijgt!

Als burgemeester gaat u leiding geven aan een College van maar liefst negen personen. U bent kabinetsberaden met nog meer bewindspersonen gewend, dus u zult daar wellicht niet van schrikken. Voor ons als deelgemeentebestuurders is zo'n breed stadsbestuur geen sinecure. Een deelgemeentebestuurder met welzijnsbeleid in zijn portefeuille moet toch al snel met vijf soms zes collegeleden tot afstemming zien te komen en voor de portefeuilles veiligheid of ruimtelijke ordening is dat nauwelijks anders. Elke wethouder wil zich graag naar buiten toe profileren en het beleid over negen posten verdelen valt niet mee. Een sprong naar de deelgemeentelijke beleidsterreinen onder het mom van wijkgericht werken blijkt dan vaak erg aantrekkelijk. Zo komt het voor dat stedelijke wethouders zich bezighouden met bewonersinitiatieven op buurtniveau.

Over de deelgemeentebesturen wordt ook het een en ander opgemerkt, soms terecht, soms minder terecht. Zo zou het aantal (13) deelgemeenten omlaag moeten. Dit leidt echter tot grotere deelgemeenten, met een grotere afstand tussen burger en bestuur, terwijl die burgers nabijheid nu juist de reden is om deelgemeenten te hebben.

Dat deelgemeenten weinig professioneel zijn en te weinig kwaliteit hebben, klopt in sommige gevallen. U weet uit uw Amsterdamse tijd dat sommige stadsdelen het beter deden dan andere. Nou, zo is het hier ook. Dat neemt niet weg dat ook wij soms zorgen hebben over het 'rekruteren' van goede politici in de deelgemeente. En ook wij zien dat – net als in gemeenteland – niet elk deelgemeentebestuur de eindstreep haalt.

Mocht u van plan zijn om de komende tijd elke week een werkbezoek aan een stedelijke dienst te brengen, houdt u er dan rekening mee dat u pas tegen de zomer klaar zult zijn. In Rotterdam zijn er aanmerkelijk meer diensten, dan departementen in Den Haag. Door de veelheid en omvang ervan is er sprake van een verkokerde bureaucratische brei. Omdat die brei nauwelijks aanstuurbaar is, heeft het stadsbestuur in het verleden gekozen voor het aanstellen van stadsmariniers. Er zijn additionele elitesoldaten nodig, omdat de staande organisatie vaak onvoldoende doet wat het bestuur wil.

S.v.p. bij beantwoording datum vermelden. Per brief níét meer dan één zaak behandelen.  
Het deelgemeentekantoor is bereikbaar per metro (halte Oostplein) en tramlijn 21.

Vriend en vijand zijn het er over eens dat er in een stad van het formaat Rotterdam een aantal zaken gebiedsgericht georganiseerd moet worden. Een decentraal bestuur komt in de haarvaten van de wijken en is zichtbaar en aanspreekbaar voor bewoners. Specifieke gebiedskennis bij het maken van politieke keuzes in de wijken is noodzakelijk. Er zijn 63 wijken in Rotterdam. Stuk voor stuk uniek en onvergelijkbaar. Een decentraal bestuur, kan alleen functioneren met een duidelijk mandaat en autonome bevoegdheden. Zaken die gebiedsoverstijgend zijn moeten geregeld worden vanaf de "Coölingel". Zaken die gebiedsafhankelijk zijn – zoals welzijn en buitenruimte – moeten volledig vanuit de deelgemeenten worden aangestuurd.

Wij willen u graag enkele suggesties aan de hand doen om de Rotterdammers beter van dienst te zijn.

Zorg allereerst voor het duidelijk verdelen van taken en bevoegdheden tussen stad en deelgemeente. Het is niet uit te leggen dat een vuilniszak die op straat staat een stedelijke bevoegdheid betreft (vuilophaal), maar dat zodra die zak openscheurt, er een papiertje uit waait en dat op straat terecht komt dit een deelgemeentelijke bevoegdheid is geworden (zwerfvuil).

Zorg ook dat het bestuur weer de ambtelijke diensten gaat aansturen, in plaats van dat zij zichzelf aansturen. De stadsmariniers zijn dan niet meer nodig. Versterking van raden en besturen is een uitdaging voor het hele lokaal bestuur. Laat de bestuurskracht meten, zowel stedelijk als in de deelgemeenten. Stel een maximum aan het aantal bestuurders, zowel op stads- als op deelgemeenteniveau.

Maak verder goede afspraken aan het begin van de bestuursperiode. Laten we in 2010, zodra de stedelijke en deelgemeentelijke coalitieakkoorden gereed zijn, met elkaar over de beleidsprioriteiten van stad en deelgemeenten heldere afspraken maken in een bestuursakkoord.

Wij kijken uit naar uw inbreng bij het versterken van het frontlijnbestuur dat het gebiedsgericht werken in onze stad tot een succes gaat maken. Laat de stad haar krachten bundelen. Wij zijn daar klaar voor. En zo hoort het ook in de stad die durft.

Met vriendelijke groet,

Het dagelijks bestuur van Kralingen-Crooswijk



Gerard Schuiling (PvdA)

b/c  
  
Michel de Visser (VVD)



Lucas de Boer (PvdA)